



Innover dans un contexte global: Quelles stratégies possibles, quelles conséquences pour les Ressources Humaines?

Dominique Jolly, Professeur à SKEMA Business School,
Professeur Visitant à CEIBS (Shanghai)



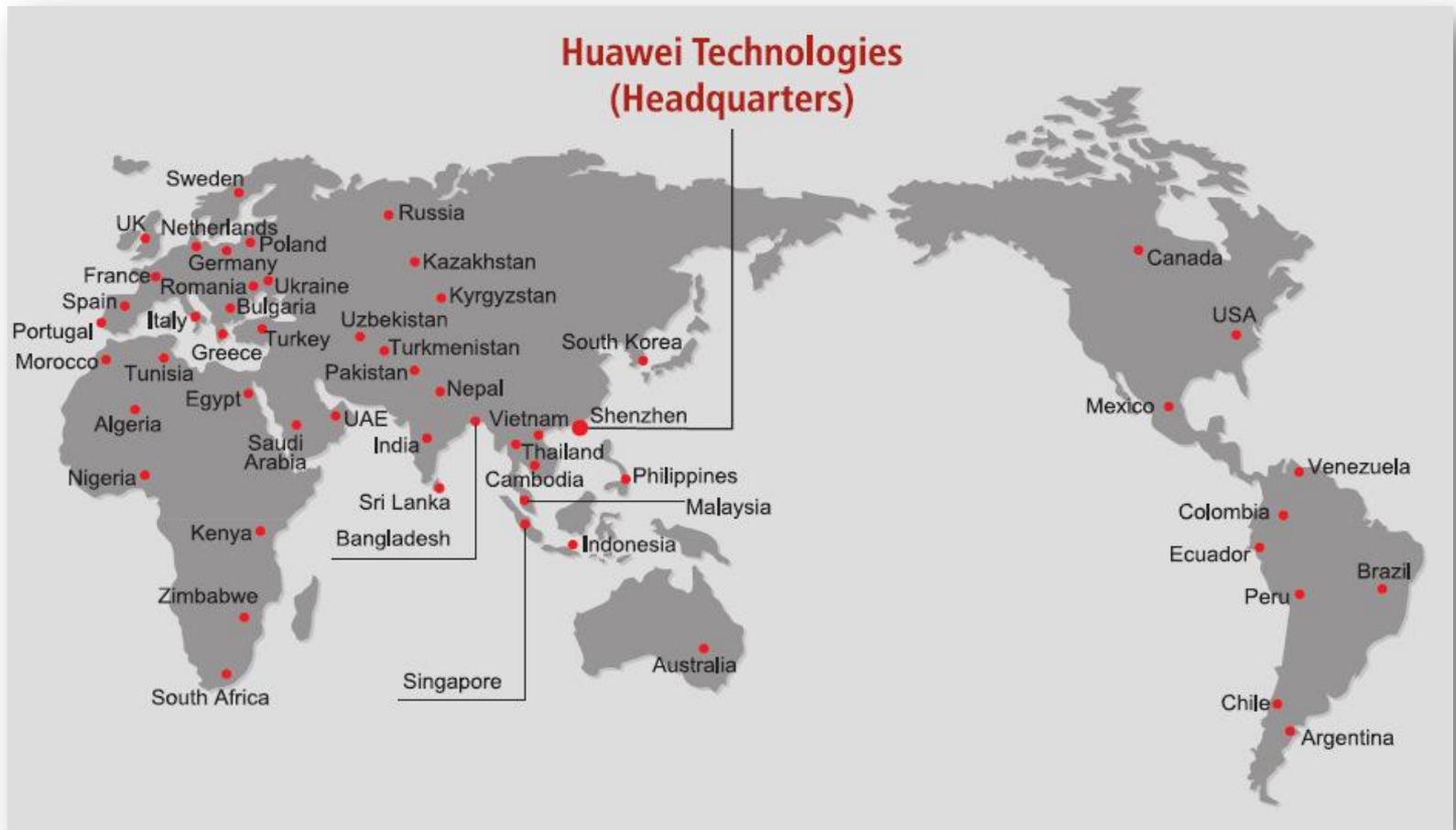




中国



Un planisphère au prisme chinois





Rang de PIB : réémergence de la Chine

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
1	USA						
2	Japon	Japon	Japon	Japon	Japon	Japon	Chine
3	Allemagne	Allemagne	Allemagne	Chine	Chine	Chine	Japon
4	Royaume- Uni	Royaume- Uni	Chine	Allemagne	Allemagne	Allemagne	Allemagne
5	France	Chine	Royaume- Uni	Royaume- Uni	Royaume- Uni	Royaume- Uni	Royaume- Uni
6	Chine	France	France	France	France	France	France
7	Italie						





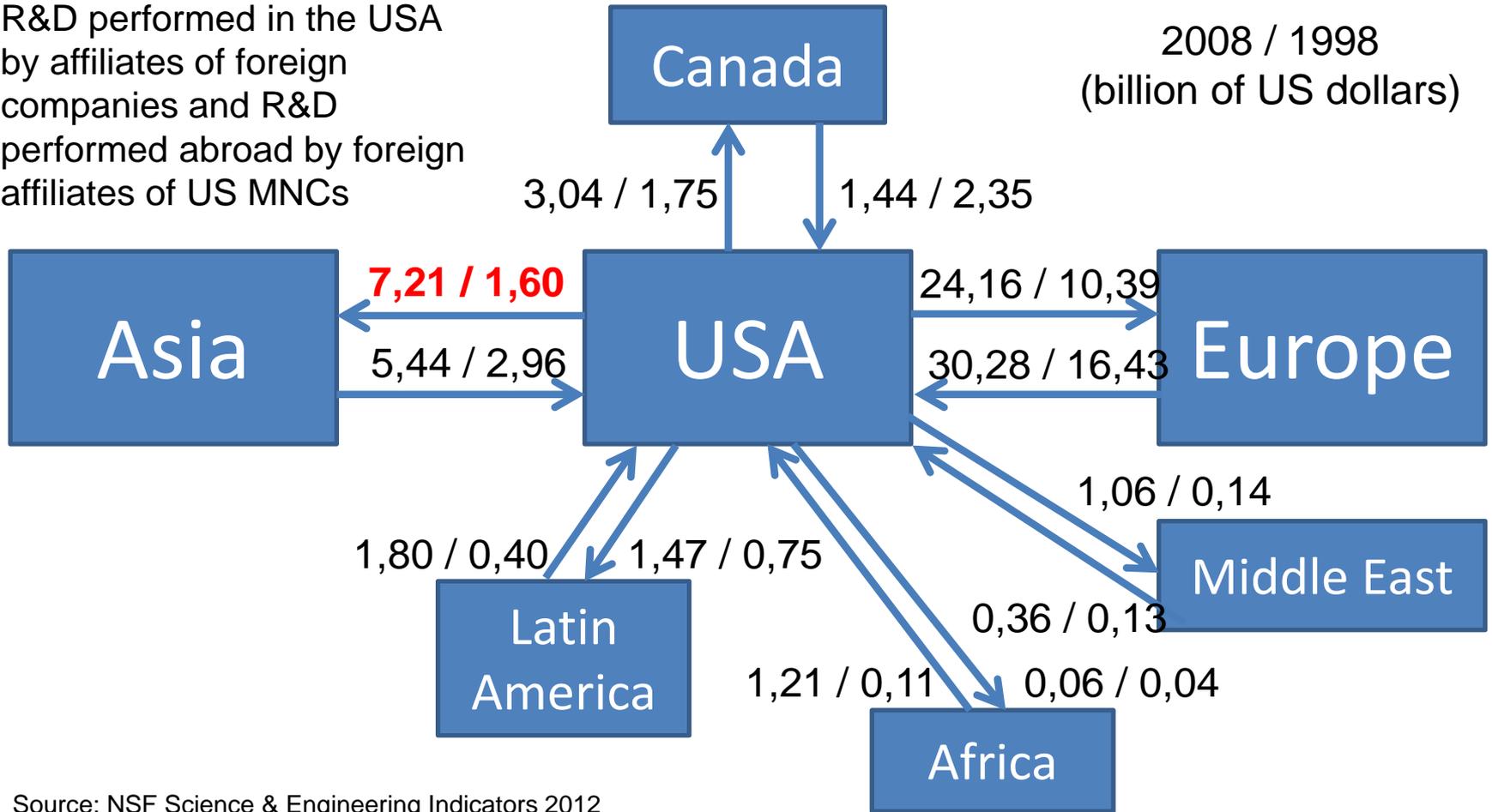
“A new world order in innovation is taking hold, one in which rapidly developing economies (RDEs), led by China, India, and Brazil, will increasingly assume more prominent positions, while the United States and other mature economies continue to play major roles but gradually become less dominant.”

(The Boston Consulting Group, 2011, Innovation 2010 – A Return to Prominence and the Emergence of a New World Order).



R&D performed in the USA
by affiliates of foreign
companies and R&D
performed abroad by foreign
affiliates of US MNCs

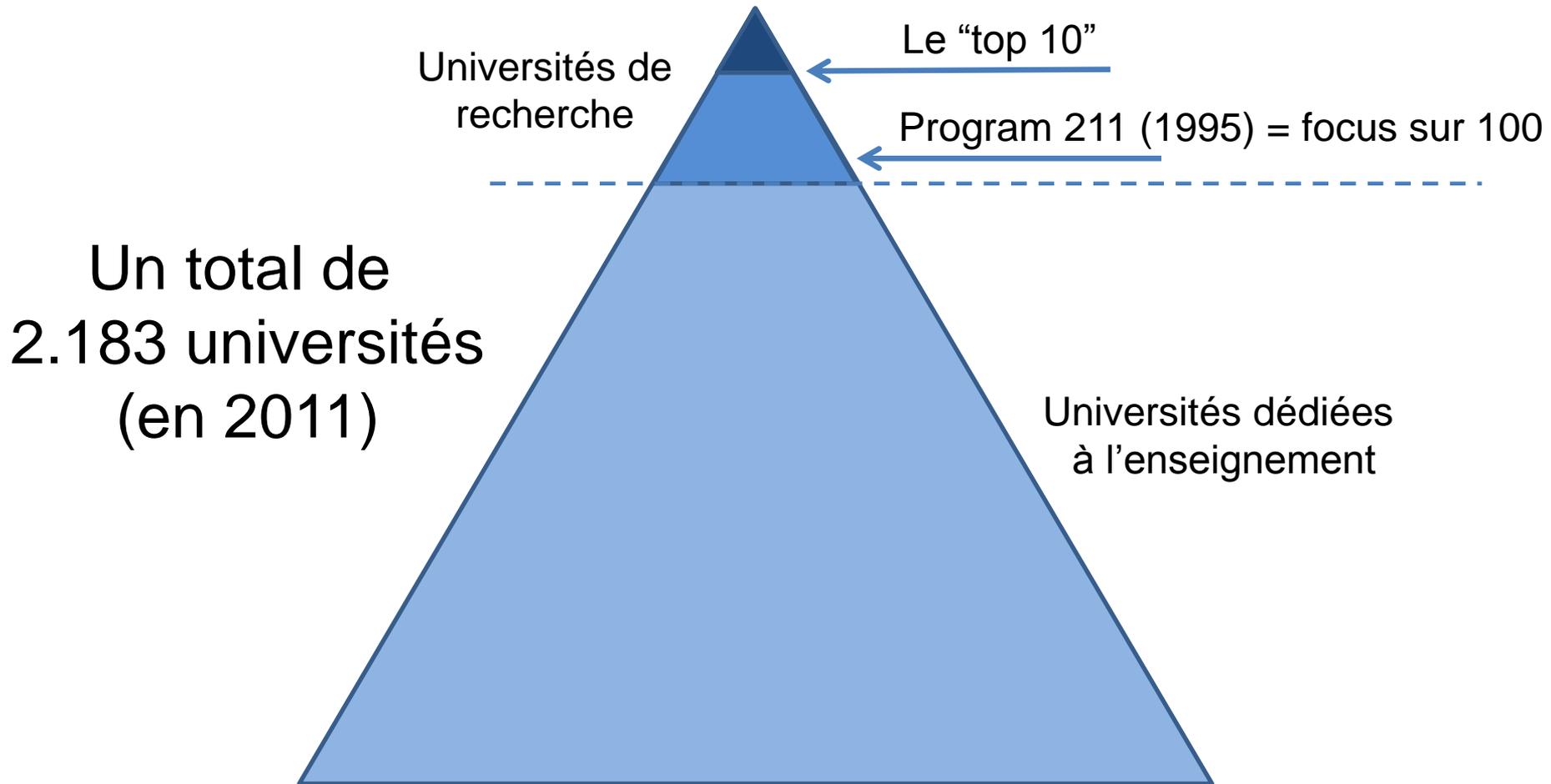
2008 / 1998
(billion of US dollars)



Source: NSF Science & Engineering Indicators 2012



Un changement radical de perspective : la Chine comme acteur de la création technologique





華中科技大學

(Hefei)

Source: <http://edu.sina.com.cn/focus/utop.html>



Chinese Institute for Science and Technology

Depuis 2007, la Chine est n°2 mondial avec 218.000 articles scientifiques.

Thomson Reuters

1998: 20.000 articles scientifiques

2006: 83.000 (dépasse le Royaume-Uni; l'Allemagne, le Japon et la France)

2009: 120.000 (USA = 350.000)



+100 parcs scientifiques et techniques



Les parcs scientifiques et techniques sont concentrés dans trois régions et plus généralement sur la bande côtière.

Canton et Shenzhen

Shanghai et delta du Yangzi

Pékin





Technologies de l'information



Industrie pharmaceutique





Chimie

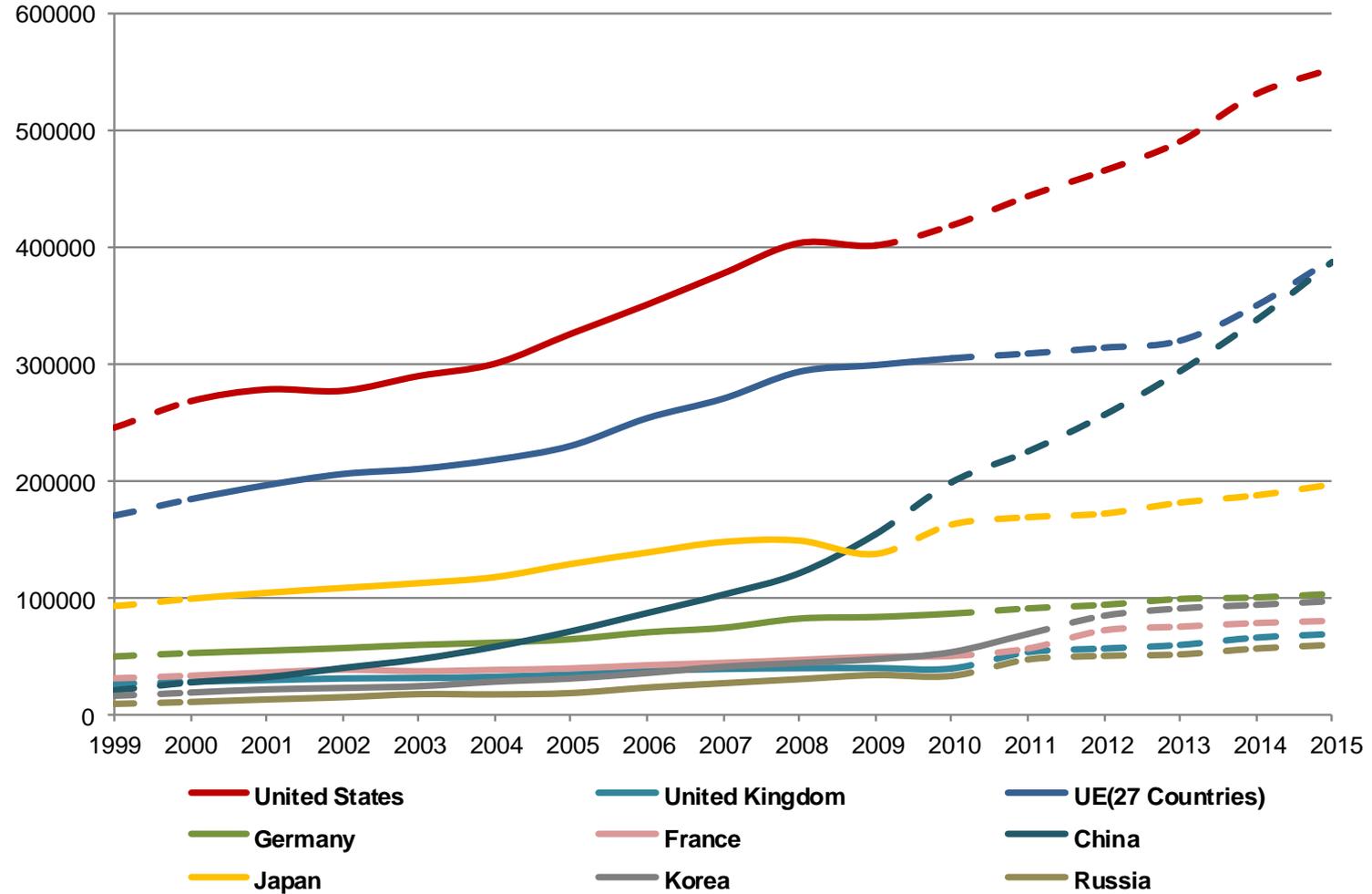
Electricité & électronique

Autres





US\$ millions
(PPP)





China > USA

In 2011, according to the World Intellectual Property Organization (WIPO), China surpassed the USA for patent applications: 526.000 were filed in China as 504.000 were filed in the USA and 343.000 in Japan.

There are nevertheless several restraints. This is domestic patenting; in 2010, China filed only 6% of the patent applications in the international system. And, it is alleged that much of the domestic patenting is not patenting of original innovations, but utility patents for an application, or patents of existing foreign innovations, which are intended to provide a basis for extortion with a foreign company to buy the patent right.



En résumé ...

- Demandes de brevets
- Protection de la propriété intellectuelle
- Publications scientifiques chinoises
- Ressources dédiées à l'innovation
- Entreprises étrangères
- Rapatriés



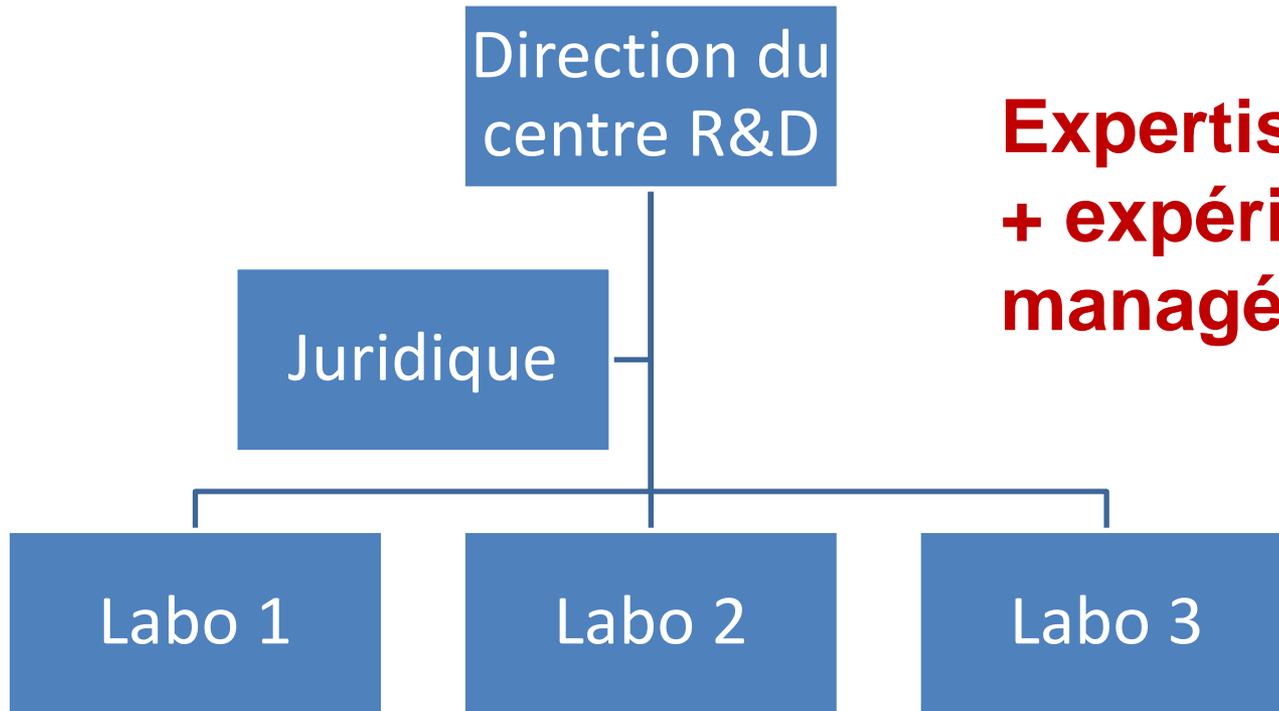
Quels challenges pour les firmes étrangères en matière de Gestion des Ressources Humaines ? Le cas de la R&D



Vous avez dit « Cost Driven » ?

**Challenge # 1: L'inflation des
coûts salariaux.**

**La réduction des coûts n'est
plus à l'ordre du jour.**



**Expertise technique
+ expérience
managériale**

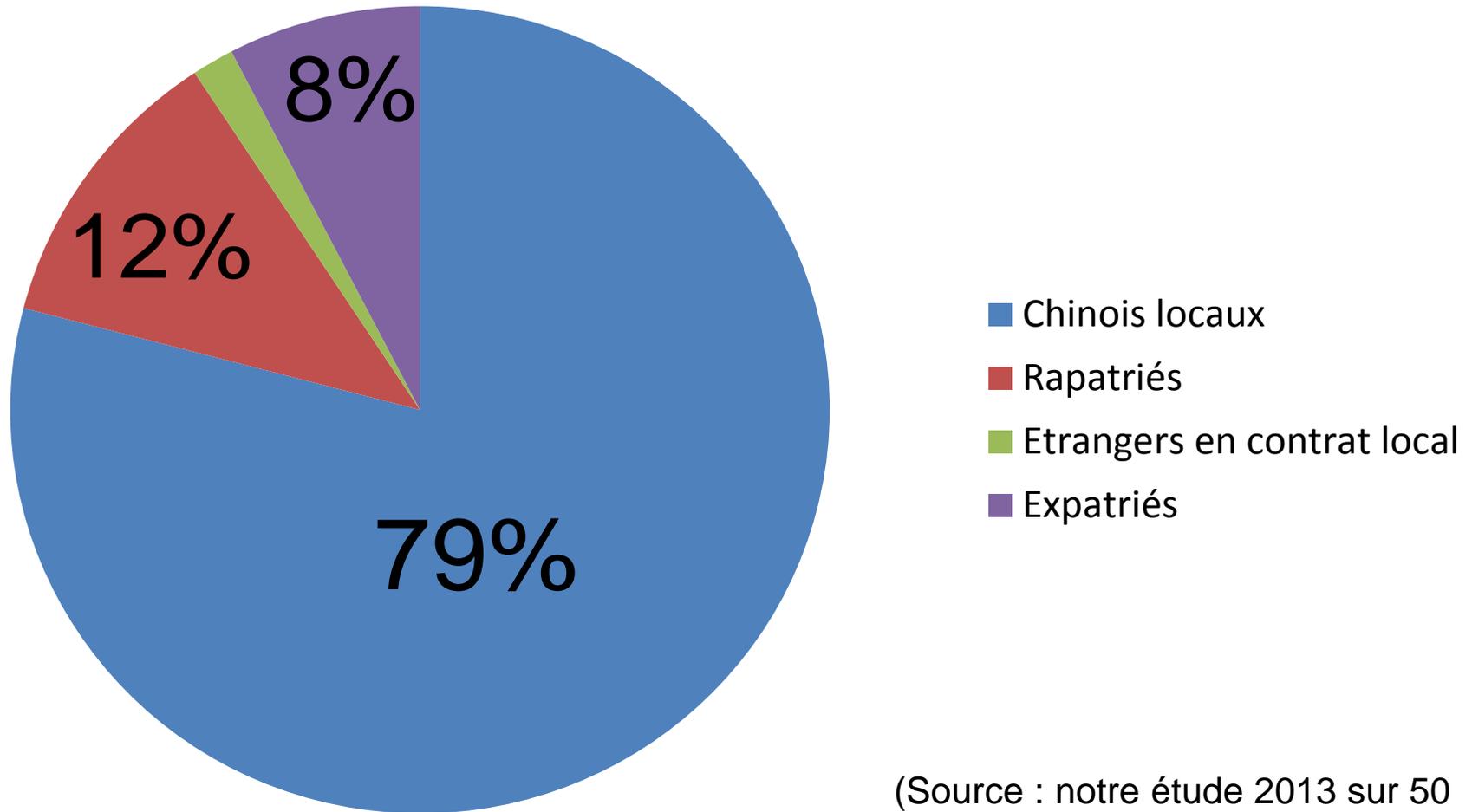


Alternative: Wuhan, Chongqing, Xi'an, Chengdu ...





Comment les effectifs se répartissent-ils ?



(Source : notre étude 2013 sur 50 centres R&D d'entreprises étrangères)



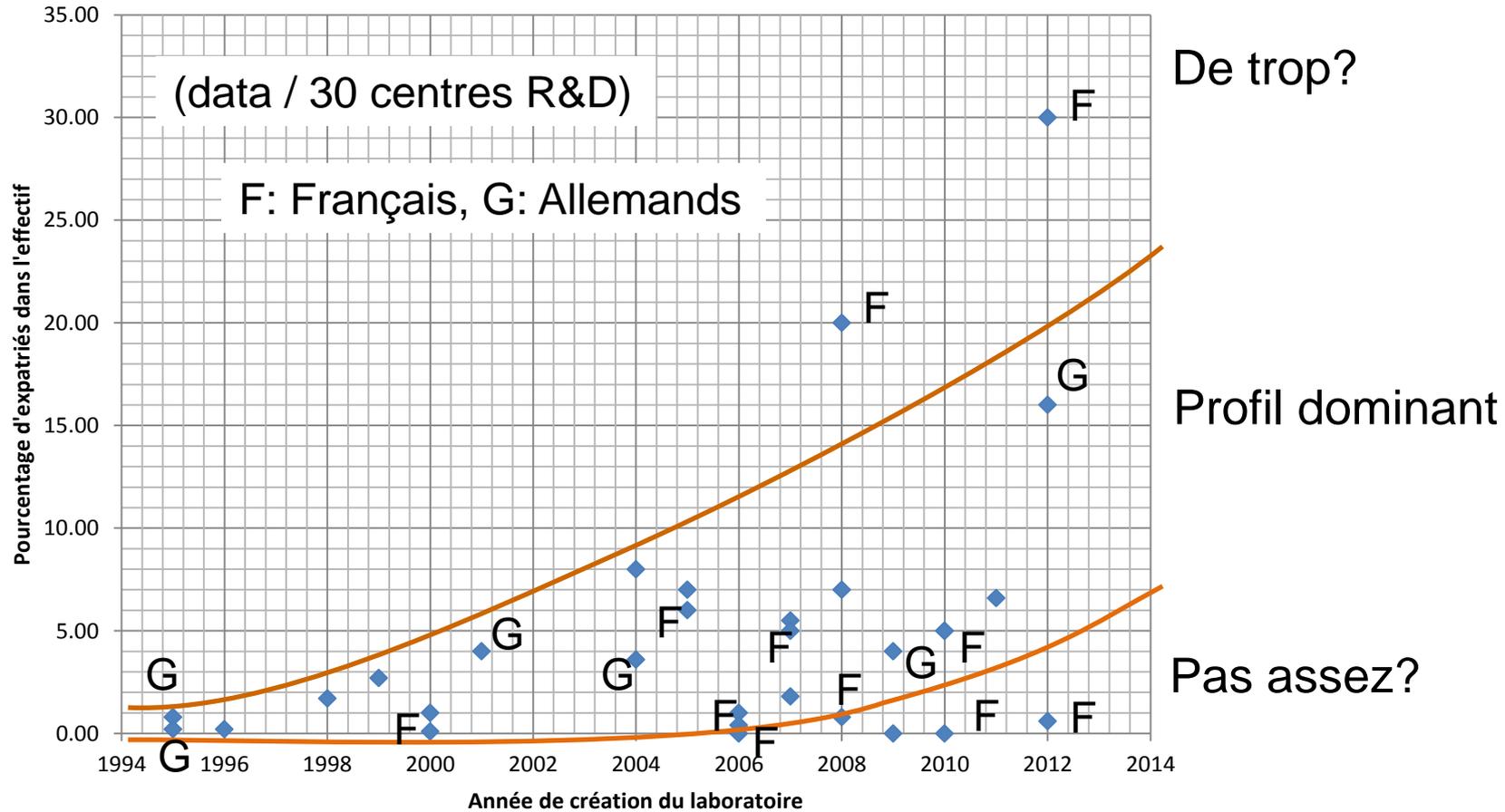
Des Chinois parlent aux Chinois

你会说汉语吗？
nǐ huì shuō hànǔ ma ?



L'expatrié : il va repartir ...







Le rapatrié (tortue de mer) : le pont entre deux cultures





Challenge # 2 = Rétention

- Réputation de l'entreprise
- Avantages monétaires
- Contenu de travail stimulant
- Plan de carrière





Challenge # 3 : Faire travailler Chinois et étrangers

= internationalisation du
personnel

小心 - xiǎoxīn

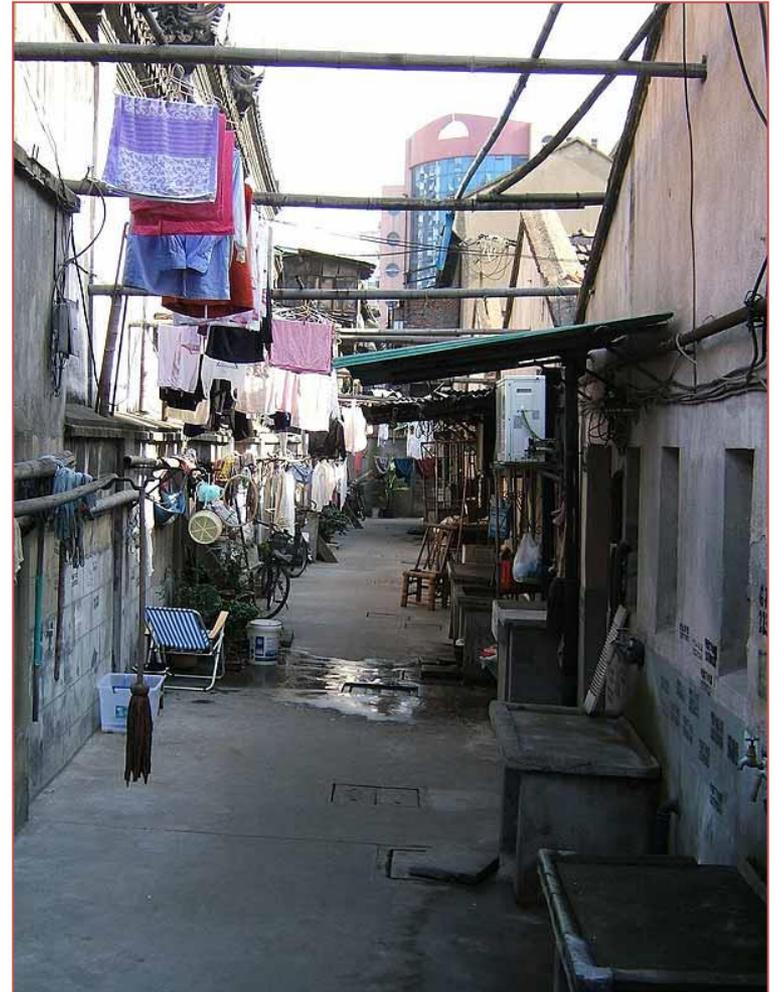


Challenge # 4 : Développement de la créativité et des capacités d'innovation





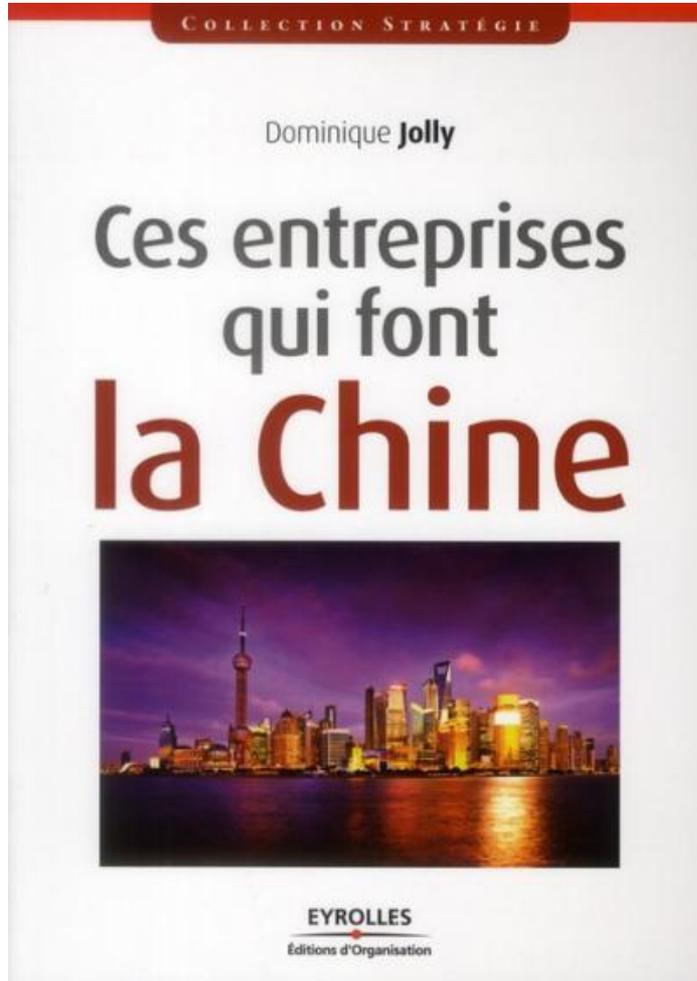
Une autre Chine





Copie du support:

<http://dominiquejolly.wordpress.com/>



Management **en action**

